

# 1.

## Le programme Nouveaux Lieux Nouveaux Liens



L'action de l'Etat en faveur des tiers-lieux se décline selon 4 grands types d'actions

**1. Les dispositifs de labellisation gérés par le programme Nouveaux Lieux, Nouveaux Liens :**

- a) Fabriques de territoire : 407 labellisées entre 2020 et 2024
- b) Manufactures de proximité 100 labellisées entre 2020 et 2024

**2. Le programme Deffinov :** tiers-lieux de compétences ou apprenants, issus de crédits DGEFP délégués aux Régions et aux DREETS: 185 tiers-Lieux labellisés Deffinov entre 2021 et 2024

**3. Le soutien aux réseaux régionaux et nationaux de tiers-lieux:**

Réseaux régionaux de tiers lieux 18 réseaux expérimentés depuis 2021, 15 en activité. S'ajoutent le soutien au Groupement d'Intérêt Public (GIP) France Tiers-Lieux et le soutien à l'Association Nationale des Tiers-lieux (ANTL)

**4. L'appui en ingénierie de projets via le programme PICT (pôle interface et contrats territoriaux) :** le lot 23-11 (national) est dédié à l'ingénierie en projets de tiers-lieux. Le cadrage, l'attribution, l'activation et le suivi sont pilotés par la Direction AOS au sein de l'agence et notamment le PICT, avec la participation du programme *Nouveaux Lieux, Nouveaux Liens* spécifiquement sur la thématique tiers-lieux.

Le programme conduit également des études, organise des rencontres et participe à un travail de mobilisation autour du sujet TL.



## 2. Le calendrier de la politique publique tiers-lieux

### Les temps forts identifiés :

- S1 2025 : organisation de rencontre des acteurs publics engagés sur les tiers-lieux dans 4 à 8 régions dans l'année en lien avec GIP et les réseaux régionaux
- 3<sup>e</sup> semaine de juin en Centre Val de Loire: 1<sup>ère</sup> rencontre des tiers-lieux apprenants Deffinov avec France Tiers-Lieux et la DGEFP
- 3 au 5 juin 2025 : ANCTour à Dijon
- 3 juillet 2025 au Sénat: restitution du RCI / « forum lien social et territoires » co organisé avec l'Ademe
- S2 :Tiers-lieux pour l'Europe 2 / Forum mondial de l'ESS (29 au 31/10) à Bordeaux – A préciser

## 3.

## Schémas et cartes de nos dispositifs

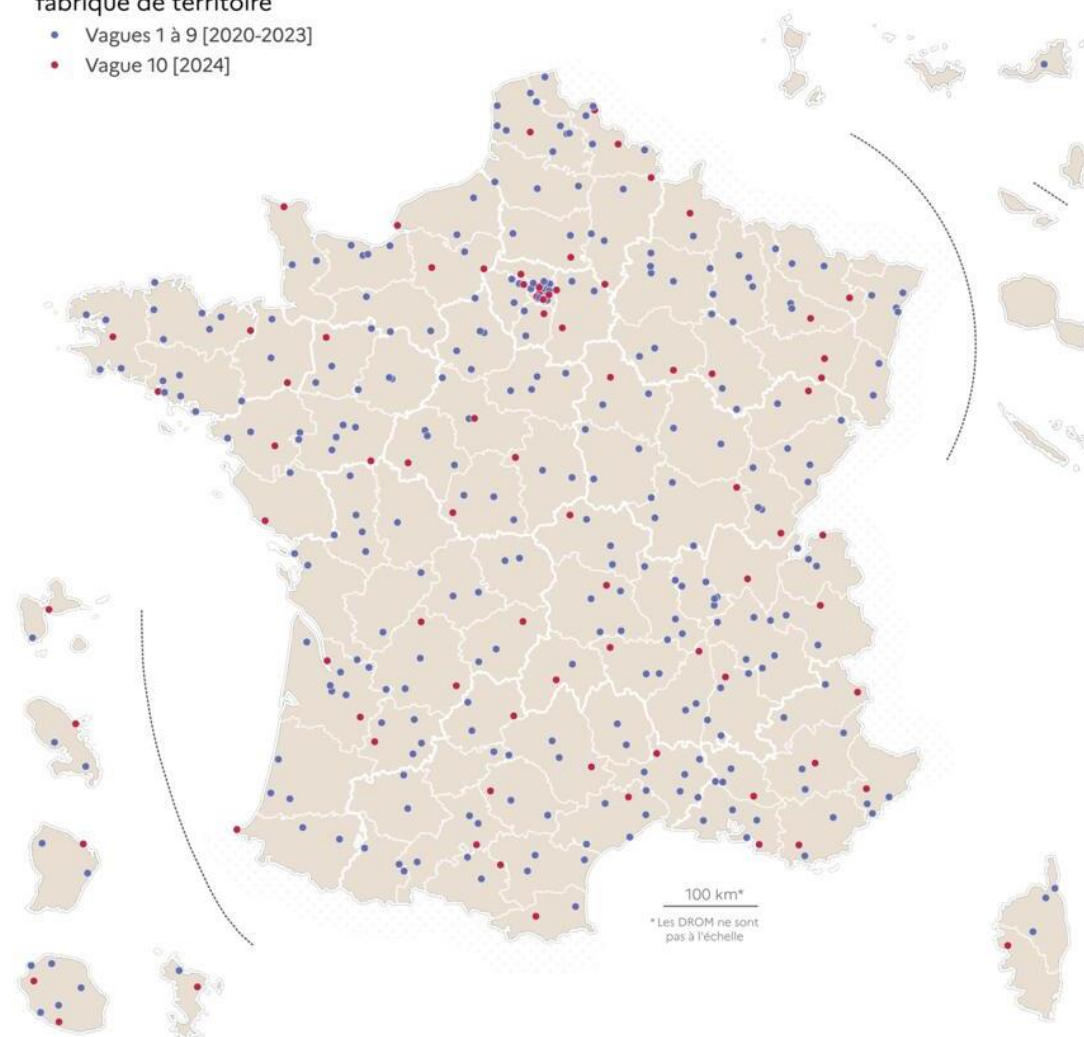
(toutes les slides suivantes)

### 1) Les Fabriques de Territoire

# 407 fabriques de territoire

Commune accueillant une  
fabrique de territoire

- Vagues 1 à 9 [2020-2023]
- Vague 10 [2024]



## 2) Les Manufactures de proximité

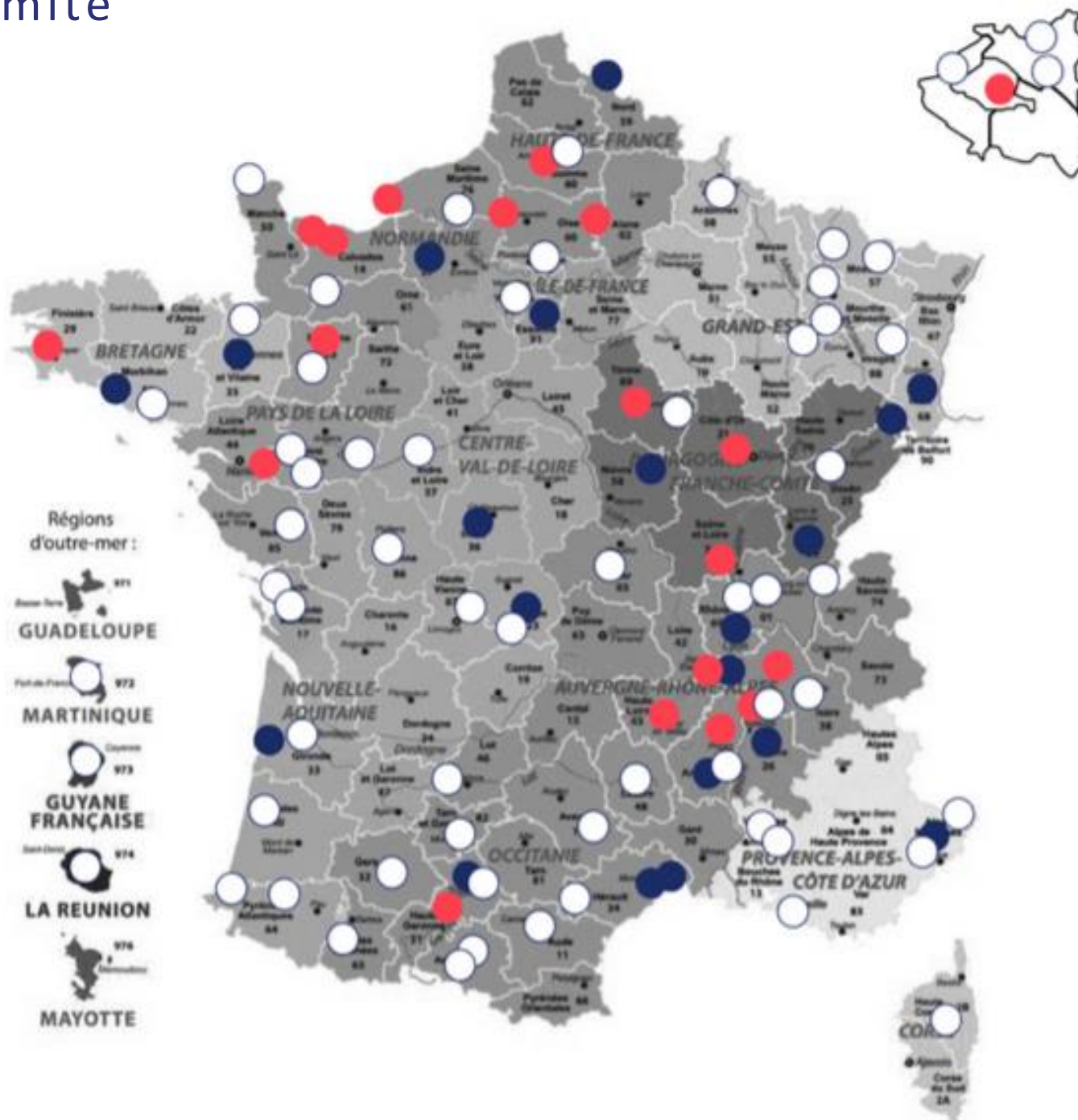


### MANUFACTURES DE PROXIMITE

Tiers-lieux de production  
de nos territoires

**100**  
Lauréats

- 20 lauréats vague 1
- 19 lauréats vague 2
- 61 lauréats vague 3





### 3) Les 15 réseaux régionaux en 2025



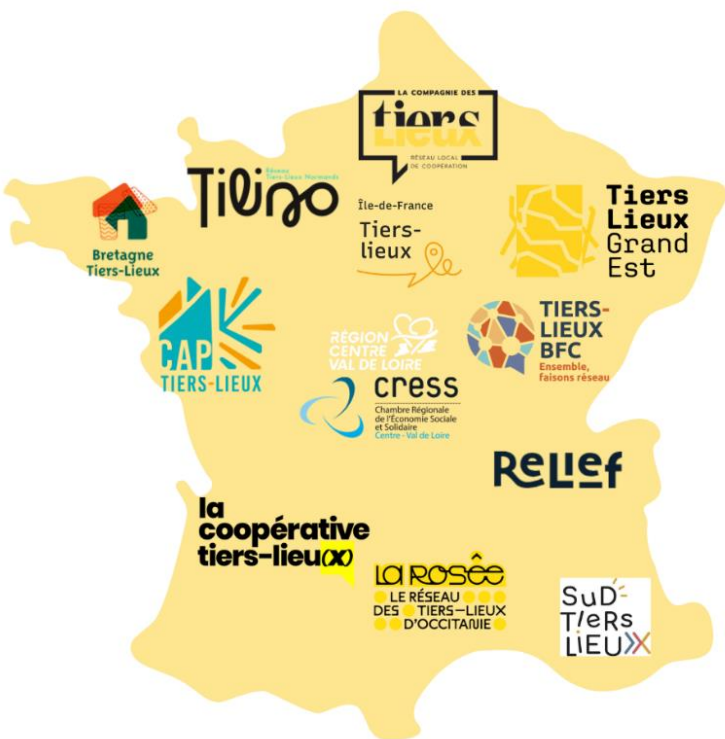
## Focus Réseaux Régionaux de tiers-lieux



**18 réseaux régionaux de tiers-lieux ont été expérimentés depuis 2021** avec un soutien de l'Etat allant de 30 000 à 130 000€ pour un an. **15 réseaux régionaux sont toujours actifs** sur les 18 (3 soutien ont été suspendus, après constat d'une expérimentation non aboutie et en concertation avec les SGAR : en Guadeloupe, Martinique et à Mayotte. En Guadeloupe, un nouveau réseau régional vient néanmoins de se constituer à l'initiative des tiers-lieux.)

Les réseaux régionaux participent à **l'animation des tiers-lieux de leur territoire** (y compris la communauté des labellisés) ainsi qu'à **l'information et l'orientation des porteurs de projet** (associatifs comme collectivités) pour faciliter l'émergence de nouveaux projets. Ils ont également **une mission particulière de sensibilisation des acteurs publics**. Les réseaux régionaux étaient attributaires, en consortium avec des bureaux d'étude, du lot tiers-lieu du MACB. Ce lot a été nationalisé, mais les réseaux régionaux restent **une porte d'entrée privilégiée des collectivités vers la thématique tiers-lieux**. Enfin, ils participent à la **mutualisation de ressources et moyens pour les tiers-lieux**.

Ils nous permettent également d'avoir accès à **des données régionales pour compléter notre connaissance de la dynamique nationale tiers-lieux**. A titre d'exemple, nous savons que certaines régions ont des tiers-lieux +/- installés en zone rurale. En NA, c'est particulièrement le cas avec 76% des tiers-lieux situés en zone rurale ; VS en Ile de France la moyenne régionale est de 8,5% . La moyenne nationale de tiers-lieux en-dehors des métropoles est de 52%.





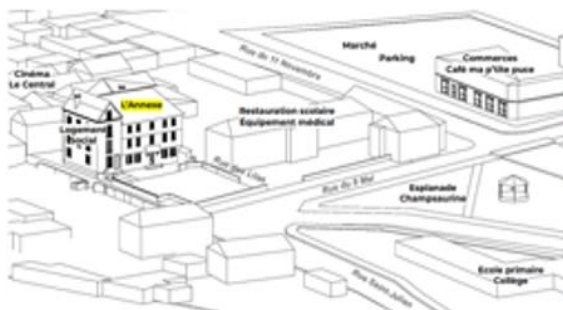
## 4) L'accompagnement des collectivités en ingénierie

### Programme PICT - Lot 23-11 sur l'émergence et le développement de tiers-lieux

#### 3 unités d'œuvre mobilisables pour un accompagnement complet

1. **Etude d'opportunité et de faisabilité du projet de tiers-lieu** : le bureau d'étude analyse les besoins du territoire, ses contraintes ainsi que les communautés qui peuvent s'impliquer
2. **Co-construction du projet et programmation du lieu** : mise en place et animation d'outils de concertation et de partage de la gouvernance du lieu + étude programmatique architecturale
3. **Sécurisation du modèle économique du lieu** : recherche de financement, projections pluriannuelles, estimation des coûts et recettes, conseils sur les activités à exploiter

**Exemple d'un projet accompagné** → étude de faisabilité, programmation et modèle économique d'un tiers-lieu :  
Le centre social associatif à Saint-Bonnet-En Champsaur (05)



#### Une procédure sur mesure depuis les collectivités avec l'appui et le soutien de l'Etat local et national

1. La collectivité formule un besoin d'accompagnement
2. Prise de contact avec le référent territorial ANCT ou la personne chargée des dispositifs sur mesure dans votre département
3. Sollicitation auprès du Préfet de Département
4. Pré-analyse par les services de l'Etat local
5. Sollicitation de l'ANCT (Chargé.e de Mission Territorial – CMT)
6. Mise à disposition d'un bureau d'étude grâce au marché d'ingénierie
7. Réunion de cadrage
8. Déroulement de la mission : le bureau d'étude se déplace régulièrement dans la collectivité et fournit ses analyses
9. Réunion de bilan

**En 2021-2024**  
38 projets pour 1.2 millions d'euros d'ingénierie